



# Rapport d'activités 2015

Rue Baulacre 8  
CH-1202 Genève

T +41 22 733 55 13  
F +41 22 733 54 49

info@mjsr.ch  
www.mjsr.ch

## SOMMAIRE

|                                                |     |
|------------------------------------------------|-----|
| BUTS – MISSION – COMITE .....                  | 2   |
| MOT DE LA PRESIDENTE .....                     | 3   |
| MOT DE LA DIRECTRICE .....                     | 4   |
| RESSOURCES HUMAINES .....                      | 5   |
| FINANCES .....                                 | 6-8 |
| MOT DE LA RESPONSABLE DU SECTEUR LOISIRS ..... | 9   |
| PROGRAMME .....                                | 10  |
| PARTICIPANTS .....                             | 11  |
| ANIMA+ .....                                   | 12  |
| MAISONS DE LA FONDATION FIMJSR .....           | 13  |

*www.mj&r.ch*

## BUTS

L'action individuelle sur le plan matériel, social et éducatif.

L'animation de loisirs individuels et collectifs.

L'organisation et l'animation des formations moniteurs.

## MISSION

- ✓ Offrir des alternatives aux problèmes de garde des enfants durant les vacances scolaires.
- ✓ Permettre aux enfants de partir en vacances hors du cadre familial.
- ✓ Participer au développement de l'autonomie et à l'apprentissage de la vie de groupe.
- ✓ Proposer des emplois à durée déterminée aux jeunes adultes et permettre ainsi l'acquisition de nombreuses compétences et expériences.
- ✓ Etre un partenaire social des collectivités et institutions publiques et associatives.
- ✓ Gérer les maisons de la Fondation des immeubles du MJSR (FIMJSR).
- ✓ Développer la mise à disposition de compétences dans les domaines de l'encadrement des enfants, de l'animation socio-culturelle et de la formation.

## COMITE

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Présidente     | Mme Dominique Colombo |
| Vice-président | M. Richard Schwéry    |
| Trésorier      | M. Jean-Pierre Monney |
| Membres        | M. Domenico Di Paolo  |
|                | M. Vincent Zodogome   |

## MOT DE LA PRESIDENTE

Après 16 ans passés au comité du MJSR, dont 10 ans à la présidence, j'ai décidé qu'il était temps de passer la main. Durant ces 16 années, de nombreux et profonds changements ont eu lieu dans la société, changements pour lesquels le MJSR a dû - et a su - à chaque fois s'adapter.

Certes, nos activités telles que voulues par les fondateurs du MJSR en 1920 demeurent, mais quels bouleversements depuis dans le domaine de l'accueil des enfants en dehors de l'horaire scolaire !

La cellule familiale, désormais multiple et variée, a d'autres besoins dans le placement de ses enfants durant les vacances scolaires, besoins qui nous ont obligés, au fil du temps, à diminuer la durée des camps, passant de 3 semaines à 2 semaines, voire à une semaine selon les souhaits exprimés.

Par ailleurs, suite à une pressante demande de la part des parents, nous avons mis en place l'an dernier déjà dans les cantons de Vaud et Genève, des centres d'accueil à la journée. Cette nouvelle formule d'accueil rencontre un vif succès.

Les directives étatiques, de même que les exigences dues aux changements technologiques exigent de nous adapter, de nous renouveler sans cesse.

Toutes ces évolutions sont passionnantes et stimulantes, mais elles entraînent une augmentation du travail administratif demandé à notre direction et génèrent des coûts supplémentaires.

## Un MJSR fort et innovant

C'est toujours avec la même passion et le même intérêt qu'avec le comité j'ai effectué mon mandat de présidente, veillant à ce que notre institution prenne le virage de la modernité en disposant des moyens nécessaires, tout en veillant également à préserver l'âme du MJSR. Cette âme qui a poussé de jeunes lycéens à créer en 1920 l'association du Mouvement de la Jeunesse Suisse Romande. Cette âme qui vit également dans chacune des activités que nous imaginons, avec pour objectif la qualité et la pertinence de nos prestations.

Dans cette optique, nous allons ouvrir à l'automne prochain à Genève des ateliers scientifiques, destinés aux enfants dès l'âge de 3 ans (enfants des crèches) jusqu'aux adolescents, qui seront encadrés par des formateurs scientifiques de haut niveau. Cette activité nous tient à cœur car elle permettra aux jeunes participants de s'ouvrir au monde scientifique qui les attend aux cours de leurs études.

Durant tout mon mandat, j'ai été entourée d'un comité dynamique et engagé que je remercie chaleureusement ; j'ai aussi pu compter sur une équipe professionnelle compétente qui n'a jamais hésité à innover, à se remettre en question et porter des projets forts. Grâce à eux, grâce aussi à l'engagement année après année des moniteurs et monitrices, l'avenir du MJSR est assuré.

C'est avec cette certitude que je prends congé de vous. Et vive le 100<sup>e</sup> anniversaire du MJSR qui aura lieu en 2020.

Dominique Colombo, Présidente

## MOT DE LA DIRECTRICE

On nous demande souvent si nous constatons dans évolutions dans les comportements des familles et/ou des jeunes qui font partie de nos équipes d'encadrement. La réponse est plus qu'évidente, le monde bouge vite et avec lui nous modifions à la vitesse de l'éclair nos pratiques. Les familles n'échappent pas aux phénomènes. Ainsi, elles ont de plus en plus de peine à imaginer laisser leur enfant dormir loin de la maison. Elles recherchent donc de plus en plus des activités en journée durant les vacances. Plusieurs phénomènes peuvent expliquer cela : le nombre grandissant de familles recomposées qui de fait doivent déjà « partager le temps et les vacances de l'enfant » ; la culpabilité que semblent ressentir les parents qui travaillent tous les deux et ne veulent ainsi pas encore voir l'enfant être absent le soir ou tout simplement le sentiment d'insécurité ambiant. De fait, après des années de hausse ininterrompue, nous voyons stabiliser et même descendre la demande des familles pour ce mode de prise en charge. On ne peut que dire et redire combien il est souhaitable et même bénéfique pour les enfants de couper un peu le cordon ombilical et de pouvoir gagner en autonomie, assurance, connaissance de soi.

## Le monde bouge, le MJSR aussi

Reste que le phénomène est là et les acteurs dont le mjsr doivent s'adapter. La demande d'accueils à la journée subit elle l'effet inverse. Notre projet pilote à Estavayer ayant rencontré un franc succès, c'est donc fort logiquement que nous avons ouvert cette activité sur Genève ou elle est appelée à subir un développement considérable. Mais là aussi les demandes des familles sont « chamboulées ». Elles veulent des facilités d'inscription et de gestion mais aussi au côté d'une sécurité maximale, des activités à valeur ajoutée. Les vacances doivent désormais apporter un plus. Tout doit être prétexte à apprendre, évoluer, progresser. Le monde fait peur et les parents veulent que leur enfant possède un maximum d'atouts et de compétences. Le droit à l'ennui manifestement n'en fait plus guère partie. Notre année aura été marquée par ces évolutions profondes et le lots de réflexions et modifications qu'elles ont provoqué. Notre équipe a fait preuve de dynamisme, réactivité et innovation en mettant en place un nouveau secteur qui offre des compétences professionnelles aux collectivités et institutions dans les domaines qui sont les nôtres. Comme le monde, le MJSR bouge, évolue tout en gardant son état d'esprit résolument tourné vers les besoins des enfants et des familles.

Fabienne Bernard, Directrice

Forte de plus d'une dizaine de collaborateurs, notre institution aura connu quelques changements au niveau des ressources humaines durant l'année écoulée. Le secteur des loisirs éducatifs a ainsi enregistré le départ de notre animateur désireux de renouer avec le monde scientifique. Ce changement aura été l'occasion de revoir le fonctionnement, l'organisation mais aussi certains processus. L'automatisation amène certes une valeur ajoutée considérable mais les réseaux et relations humaines doivent garder toute leur place au sein du dispositif d'animation.



Dans ce même secteur, la mise en place d'un nouveau projet, Anima+, aura nécessité la création d'un nouveau poste. Malgré un succès d'estime indéniable, le projet Pro'Pulse ne rencontre, malheureusement, pas le développement escompté. Décision a donc été prise de redimensionner le projet et de revoir le contenu du programme. L'équipe a donc été diminuée de deux unités dont un poste de civiliste dont le contrat arrivait à échéance.

Notre administration a poursuivi sa mue avec l'arrivée d'une nouvelle collaboratrice appelée à remplacer Mme Pasche, notre responsable du secteur familles, qui va prendre dans l'année à venir une retraite bien méritée. Le team est ainsi désormais au complet avec le poste affecté à la gestion des immeubles de la Fondation et la responsable administrative qui gère l'ensemble du dispositif.

Chaque collaborateur a été encouragé à parfaire sa formation via des encouragements à la formation continue. Une formation d'équipe dirigée sur la prospection, le développement et la vente de prestation a été proposée aux collaborateurs en contact avec nos partenaires ou utilisateurs. Cette formation novatrice pour une institution sociale a rencontré un franc succès en ouvrant de nouvelles portes dans nos fonctionnements.

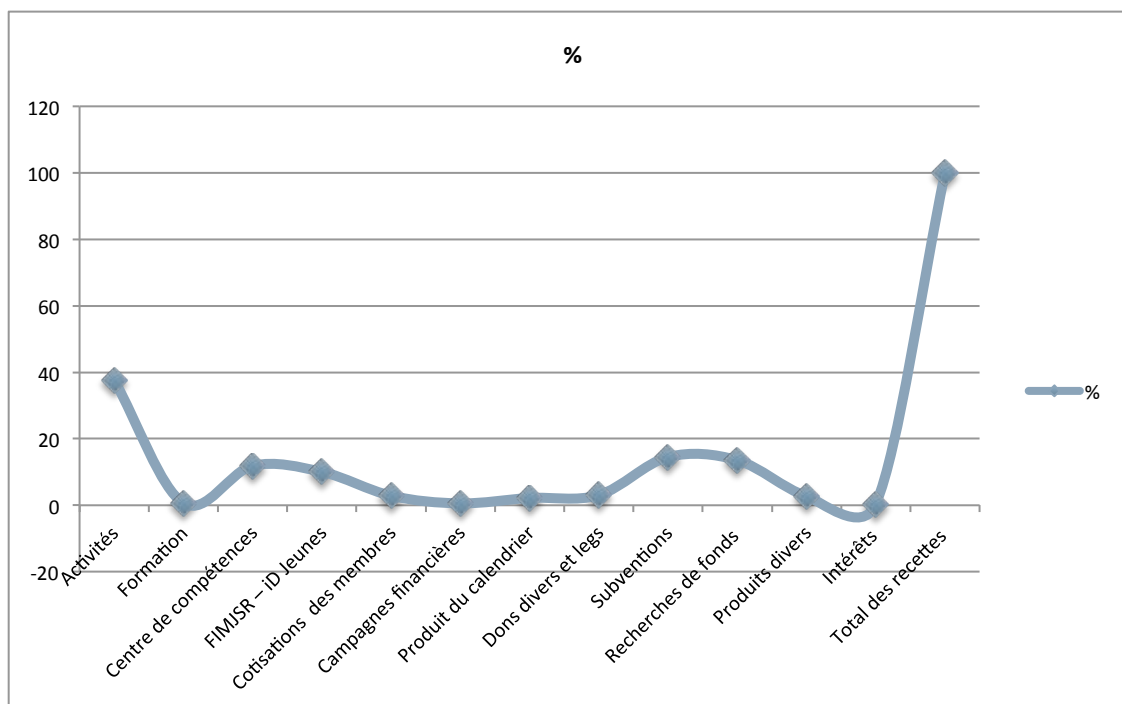
## FINANCES

### RECETTES

%

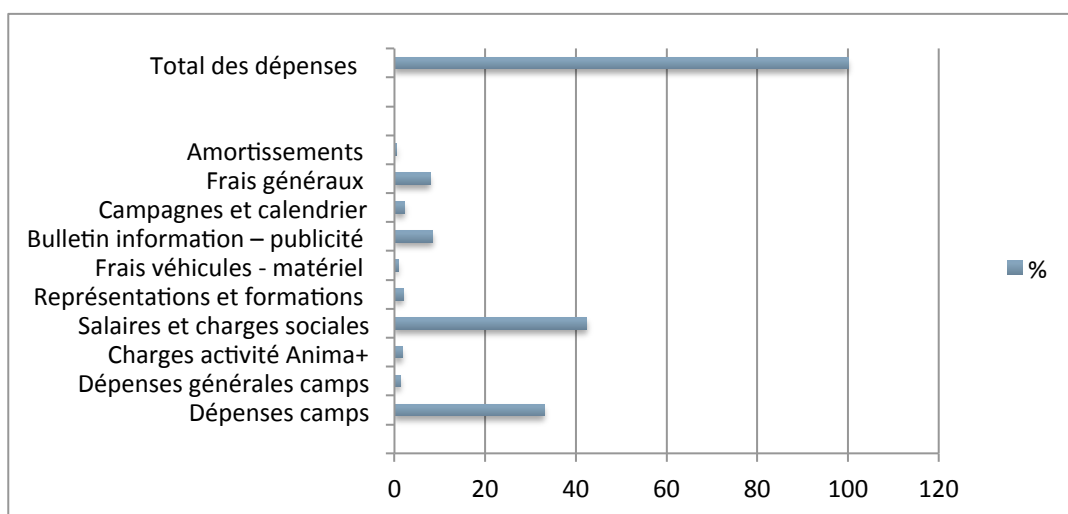
#### POSTES

|                           |                     |               |
|---------------------------|---------------------|---------------|
| Activités                 | 791'109.90          | 37.62         |
| Formation                 | 13'600.00           | 0.65          |
| Centre de compétences     | 250'000.00          | 11.88         |
| FIMJSR – iD Jeunes        | 211'000.00          | 10.05         |
| Cotisations des membres   | 60'390.20           | 2.87          |
| Campagnes financières     | 12'008.00           | 0.57          |
| Produit du calendrier     | 46'463.21           | 2.20          |
| Dons divers et legs       | 64'506.45           | 3.06          |
| Subventions               | 304'911.00          | 14.50         |
| Recherches de fonds       | 285'000.00          | 13.55         |
| Produits divers           | 57'828.35           | 2.75          |
| Intérêts                  | 6'480.40            | 0.30          |
| <b>Total des recettes</b> | <b>2'103'291.51</b> | <b>100.00</b> |



**DEPENSES**
**%**

|                                  |                     |               |
|----------------------------------|---------------------|---------------|
| Dépenses camps                   | 571'025.55          | 26.03         |
| Dépenses générales camps         | 8'194.33            | 0.38          |
| Dépenses accueils à la journée   | 17'946.10           | 0.81          |
| Charges d'activité Anima+        | 13'047.72           | 0.60          |
| Salaires et charges sociales     | 1'085'303.31        | 49.48         |
| Représentations et formations    | 59'351.70           | 2.70          |
| Frais véhicules - matériel       | 15'137.15           | 0.69          |
| Bulletin information – publicité | 115'966.72          | 5.28          |
| Campagnes et calendrier          | 77'523.20           | 3.55          |
| Frais généraux                   | 209'325.68          | 9.55          |
| Amortissements                   | 20'359.33           | 0.93          |
| <b>Total des dépenses</b>        | <b>2'193'180.79</b> | <b>100.00</b> |



|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| RESULTAT D'EXPLOITATION | -89'883.28         |
| Moins-value titres      | -14'179.96         |
| Autres produits         | 2'600.86           |
| <b>Résultat net</b>     | <b>-101'462.38</b> |

Le programme des camps a dû être remanié en profondeur en cours d'année et cela afin de répondre aux besoins des familles qui souhaitaient moins de séjours et plus d'accueils à la journée. Ces réorganisations n'auront pas été sans incidences financières. Fort heureusement celles-ci ont pu être maîtrisées. Le comité a également approuvé la mise en place d'un projet de gestion informatique de nos activités. Le dédoublement du personnel (départ à la retraite..) a également été accepté par le comité afin d'optimiser la remise des informations et savoirs. Un nouveau projet est également en cours d'étude depuis le dernier trimestre. Il a nécessité un investissement humain conséquent.

**Nous remercions les collectivités et institutions ci-dessous pour le soutien apporté  
aux activités en faveur des enfants et des familles**



*Le canton et la Ville de Genève soutiennent activement les familles en accordant une aide financière à l'infrastructure mais aussi une subvention à la journée de camp.*



*Nous remercions également les diverses communes de Suisse romande qui accordent un soutien aux activités dès lors que des enfants de la commune y participent.*



[www.mjsr.ch](http://www.mjsr.ch)

## MOT DE LA RESPONSABLE DES LOISIRS EDUCATIFS

Yes we can...icule !

A n'en pas douter, l'été 2015 aura été le plus chaud de cette dernière décennie et le poste « achat de piscines gonflables » a été fortement impacté ! Plus sérieusement, tout le monde a pu se rendre compte à quel point faire des efforts, des visites, des jeux, de la danse, etc par 35° est difficile... Eh bien nos équipes d'animation ont une nouvelle fois relevé ce défi de taille. Certaines anecdotes resteront gravées dans le marbre de la vie des camps du MJSR... Les fortes chaleurs ont certes échauffé quelques esprits qui se reconnaîtront ; mais d'une manière générale, le soleil, même un peu trop intense, a permis de vivre des aventures bien différentes que celles expérimentées en 2014 sous des trombes d'eau. Nous sommes en effet loin de mes propos du rapport d'activités 2014, qui commençaient par : « *Que d'eau cet été 2014 !!!* ».

Sinon, sur toute l'année 2015, nous avons engagé **195 personnes** pour accompagner les enfants dans nos camps et nos accueils à la journée :

- **108 femmes :**

- 4 aides-monos
- 88 monitrices
- 2 co-responsables
- 14 responsables

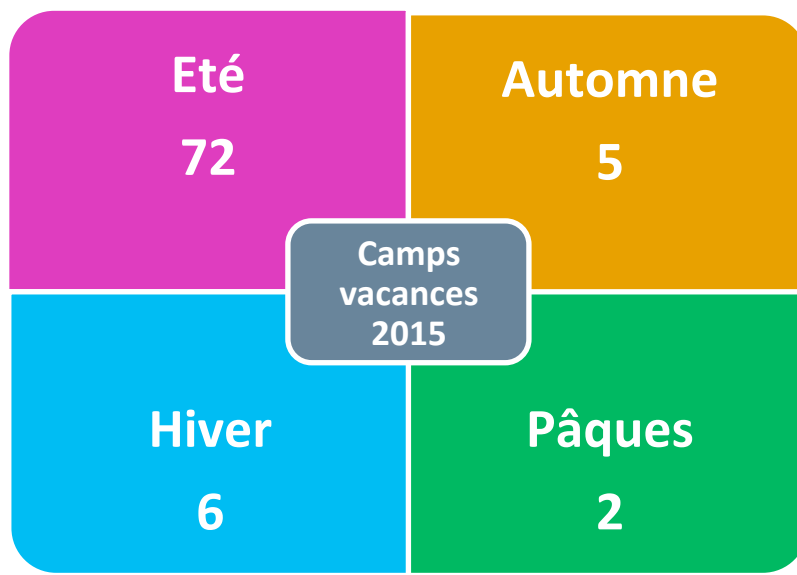
- **87 hommes :**

- 1 aide-mono
- 69 moniteurs
- 3 co-responsables
- 14 responsables

Les Vaudois ont été les plus nombreux à s'engager (39 %), talonnés par les Genevois (25 %) ; mais les Fribourgeois (8 %), Neuchâtelois (6 %), Valaisans et Bernois (4 % chacun) n'ont pas été avares de leur temps non plus : bref, cette mobilisation nationale (car oui, nous avons quelques moniteurs qui viennent d'autres coins du pays : 2 % Jura, Lucerne, Soleure et Zürich et même de l'étranger 12 %) montre à quel point les jeunes adultes de notre pays, âgés de 16 à 48 ans, sont prêts à mettre leurs compétences, passions, rêves et connaissances à disposition des enfants de nos camps !!! Un grand merci à eux et... vivement 2016

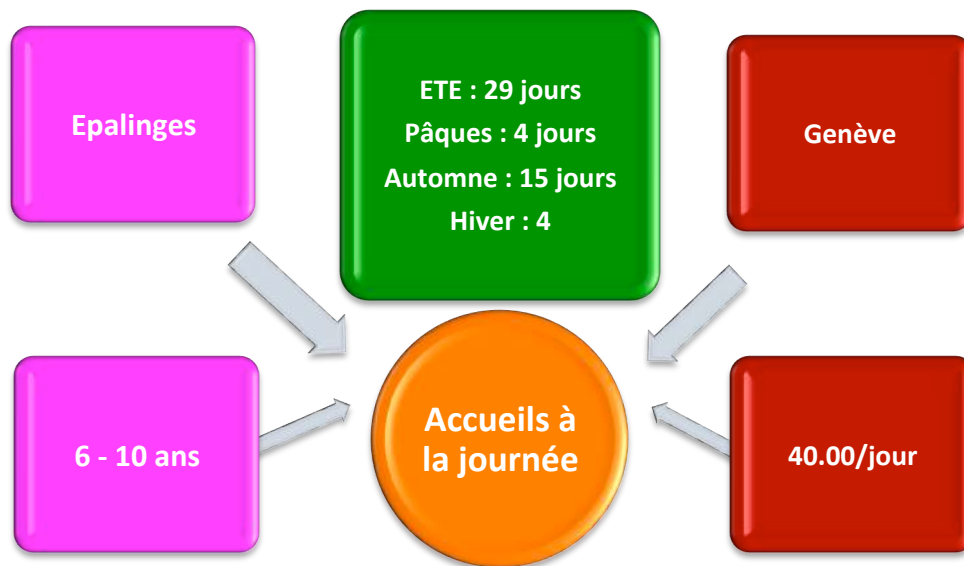
Isabelle Mayor

Responsable des loisirs éducatifs



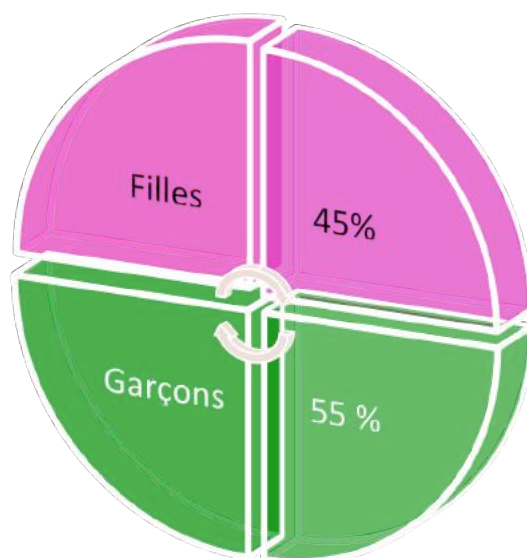
CAMPS 2015

## ACCUEILS A LA JOURNEE 2015



## PARTICIPANTS

| Années | N/camps | N/enfants camps | N/jours accueils | N/enfants accueils | N/total enfants |
|--------|---------|-----------------|------------------|--------------------|-----------------|
| 2003   | 66      | 1165            |                  |                    | 1165            |
| 2004   | 62      | 1190            |                  |                    | 1190            |
| 2005   | 63      | 1287            |                  |                    | 1287            |
| 2006   | 69      | 1384            |                  |                    | 1384            |
| 2007   | 81      | 1514            |                  |                    | 1514            |
| 2008   | 87      | 1627            |                  |                    | 1627            |
| 2009   | 84      | 1623            |                  |                    | 1623            |
| 2010   | 90      | 1809            |                  |                    | 1809            |
| 2011   | 97      | 1878            |                  |                    | 1878            |
| 2012   | 97      | 1878            |                  |                    | 1878            |
| 2013   | 103     | 1953            | 20               | 270                | 2223            |
| 2014   | 93      | 1695            | 34               | 458                | 2153            |
| 2015   | 85      | 1562            | 52               | 637                | 2199            |



## LE PROJET

Le MJSR propose à des communes d'identifier avec notre soutien les besoins des enfants de 5 à 15 ans de la commune ou la région en terme de loisirs éducatifs : ateliers, animations, sorties, jeux, découvertes, camps, etc. L'offre est également à disposition d'autres organisations (associations, fondations, institutions, privés)

Nous offrons un accompagnement professionnel et personnalisé pour :

- organiser ou co-organiser des activités ponctuelles ou sur le moyen/long terme.
- mettre à disposition du personnel (moniteurs expérimentés et habitués à encadrer des groupes d'enfants, mais également personnes spécialisées dans des domaines spécifiques) et du matériel ludo-pédagogique adapté aux âges des enfants.
- mettre sur pied des camps de vacances spécifiques.
- former des jeunes adultes de la région de manière à ce qu'ils puissent, à terme s'occuper d'enfants.

## EXEMPLE D'ACTIVITES

Saint-Sulpice : Chasse aux œufs de Pâques *Env. 80 participants*

Jongny : Jeux de balle - Atelier créativité *Env. 30 participants*

Perroy : Création de lampions - Activités sportives – Maquillage *Env. 40 participants*

JCI : **Mini-camp** : Atelier déguisement / cirque *22 participants*

*Jeune chambre internationale*

*ANIMA+ a également participé à la conceptualisation du projet d'ateliers ludo-scientifiques à Genève.*

*www.mjsr.ch*

## LES MAISONS DE LA FONDATION FIMJSR

### LA COMETE GRYON



*La Comète à Gryon a une capacité de 39 lits. Elle se trouve juste au-dessus de la gare. L'accès à Villars, aux pistes de ski ainsi qu'au départ de promenades est de ce fait très aisé.*

### JOLIMONT DIABLERETS



*Notre chalet Jolimont aux Diablerets a beaucoup de charme et peut accueillir 31 personnes. Il a beaucoup de succès en hiver car il jouit d'un emplacement privilégié proche des commerces et des pistes de ski.*

### LA NOUVELLE-LUNE SAINT-GEORGE



*Nouvelle-Lune, maison phare du MJSR, se trouve à St-George-sur-Gimel. Sa capacité d'accueil est de 62 personnes. Possibilité à nos locataires de demander la pension complète à notre gardien.*

La Fondation des immeubles, créée en 1980, possède trois maisons dans le canton de Vaud. Elles sont destinées en priorité à l'hébergement des camps de vacances du MJSR. Hors des périodes des camps, la Fondation met ses maisons à disposition de groupes d'enfants et d'adultes à des tarifs de location très avantageux.

Nos maisons accueillent régulièrement de toute la Suisse et même de l'étranger, des établissements scolaires, des groupements de jeunes pour des activités variées, des sociétés diverses, des paroisses, des mariages et également des entreprises pour des séminaires.

Des travaux ont été effectués ces deux dernières années et nous avons procédé à un renouvellement du mobilier dans les pièces communes ce qui a contribué à apporter un meilleur confort à nos utilisateurs.

